

Kinderwoud garandeert maatschappelijke inzet zonder winstoogmerk met unieke Stichting Waarborg

Het is inmiddels een voldongen feit: kinderopvangorganisatie Kinderwoud heeft met de oprichting van Stichting Waarborg juridisch vastgelegd dat het altijd een maatschappelijke organisatie zonder winstoogmerk blijft. Dit is voor het bestuur van Kinderwoud een principiële keuze. “Wij dienen een maatschappelijk doel: het optimaliseren van de ontwikkelingskansen van kinderen. Het rendement dat we realiseren, investeren we in deze doelstelling. Winstgedreven handelen met gemeenschapsgeld vinden wij ongepast”, aldus bestuurder Vanessa Weewer. Dit juridisch borgen maakt het onmogelijk dat Kinderwoud ooit kan worden overgenomen door een commerciële partij. Het oprichten van de Stichting Waarborg is uniek in Nederland. Weewer hoopt dat het andere kinderopvangorganisaties inspireert om een vergelijkbare stap te zetten.

Kinderopvang wordt, in de vorm van kinderopvangtoeslag en gemeentelijke subsidies, grotendeels gefinancierd met gemeenschapsgeld. Weewer: “Daar moet je zorgvuldig mee omgaan. In de statuten van Kinderwoud staat dat we geen winstoogmerk hebben en dat moet altijd zo blijven. We willen dicht bij onze ‘core’ blijven en dat is ons zo breed mogelijk inzetten voor de ontwikkelkansen van jonge kinderen. Ons gerealiseerde rendement moet ten goede komen aan de kwaliteit van ons werk.”

Kwaliteit en solidariteit voorop

Kinderwoud is een grote kinderopvangorganisatie met bijna tachtig locaties in Friesland. Dat maakt de organisatie aantrekkelijk voor investeerders. “Winstoptimalisatie kan leiden tot keuzes die wij niet willen maken”, denkt Weewer. “Van oudsher passen wij – in ons plattelandsgedebied – solidariteit toe en zorgen we dat kleinere en minder bezette locaties open kunnen blijven. Op die manier investeren we samen met het onderwijs in de ontwikkelkansen van kinderen in de regio.”

Zorgvuldig proces

Het waarborgen dat Kinderwoud een maatschappelijke organisatie blijft, is vooral intrinsiek gemotiveerd. “We zijn teruggegaan naar de oorsprong: waarom doen we dit?”, legt voorzitter Raad van Toezicht van Kinderwoud Sebastiaan Verlaan uit. “Het tot stand komen van Stichting Waarborg Kinderwoud is een complex proces van enkele jaren geweest. We hadden geen voorbeeld en hebben alle stappen samen met bestuur, de Raad van Toezicht, de ondernemingsraad en de centrale Oudercommissie secuur doorlopen. Een geweldig proces dat heeft geleid tot een constructie die uniek is in Nederland.”



Alleen maatschappelijke organisaties

Stichting Waarborg Kinderwoud heeft een eigen bestuur dat jaarlijks bijeenkomt. Mocht er in de toekomst een verzoek komen voor overname of een vraag om te fuseren met een andere organisatie, dan wordt dit aan het bestuur van de stichting voorgelegd. Deze beoordeelt het verzoek onafhankelijk van het bestuur en de Raad van Toezicht van Kinderwoud op de statuten van de stichting. Als de overnemende organisatie geen maatschappelijke insteek heeft, gaat de deur dicht.

Harriëtte Koning, een van de bestuurders van Stichting Waarborg, onderschrijft het belang van het juridisch vastleggen van de maatschappelijke rol. “Ik heb, mede vanuit mijn functie bij de Branchevereniging Maatschappelijke Kinderopvang (BMK), meegekeken bij het opstellen van de oprichtingsakte. Ik vind dat kinderopvang een basisrecht moet zijn voor alle kinderen. Vrije marktwerking en beslissingen nemen op basis van commerciële belangen helpen daar niet bij.”

Toekomstbestendig besluit

Of kinderopvang een basisrecht wordt, is een politieke keuze. Feit is, dat het belang van goede kinderopvang steeds breder wordt gedragen. Ook groeit het inzicht dat kinderopvang echt een expertise is én een ontwikkelrecht van alle kinderen zou moeten zijn. Weewer: “We zijn blij met de landelijke ontwikkeling dat het primaire onderwijs en kinderopvang steeds nauwer gaan samenwerken. Onderwijs heeft eveneens een maatschappelijke verantwoording, dus dat sluit mooi aan.”

Weewer sluit verdere integratie van kinderopvang met het primair onderwijs in de toekomst zeker niet uit. “Wij hopen dat kinderopvang net als onderwijs een basisvoorziening wordt. Als het zo ver komt, zijn wij er klaar voor.”